



# Platform

KETENSAMENWERKING **ZUID**

**LEREN EN INNOVEREN**  
**DOE JE SAMEN**





# Inhoudsopgave

<b>PLATFORM KETENSAMENWERKING ZUID</b>	4
<b>PROGRAMMA 2017</b>	5
<b>COMMUNITY OF PRACTICE 2017</b>	6
<b>WERKWIJZE COP</b>	6
<b>COMMUNITY OF PRACTICE: LEIDERSCHAP EN STRATEGIE</b>	7
<b>COMMUNITY OF PRACTICE: DOELEN</b>	7
<b>KETENACADEMIE</b>	9
<b>NYENRODE SUPPLY CHAIN AWARD</b>	9
<b>MASTERCLASSES</b>	9
<b>LIDMAATSCHAP? DE MOGELIJKHEDEN</b>	10

## PLATFORM KETENSAMENWERKING ZUID

Samen aan tafel om als branches verder te komen. Alweer het vijfde jaar zijn we als Platform Ketensamenwerking Zuid op ontdekkingsreis. Vanuit de gehele bouwkolom denken mensen vanuit ieder hun eigen invalshoek mee over een variëteit aan thema's uit de bouwwereld.

Een ander DNA, een frisse blik, een nieuw perspectief, elke benadering richting een probleem kan tot openingen leiden om verder te komen. Kennis ontwikkelen door opnieuw en vanuit verschillende invalshoeken naar een probleem te kijken en dit vervolgens toe te passen in de praktijk, dat is het doel. Zo komen we samen tot nieuwe inzichten en brengen we innovatie tot stand. En zo hebben we samen al flink wat stappen gezet in de regio, wat ons landelijk vaak de gewaardeerde titel koplopersregio heeft opgeleverd.

Het blijft inmiddels niet meer alleen bij denken. We experimenteren op projectniveau, het roer wordt omgegooid, organisaties worden getransformeerd. En wat mooi is, door breder te kijken, krijgen we ook

meer begrip voor elkaar. Door het gedeelde belang te zien en door openheid naar elkaar toe ontstaat een effectievere samenwerking tussen mensen en organisaties.

Platform Ketensamenwerking Zuid helpt haar leden te excelleren op de eigen specialiteit en te excelleren in het samenwerken met ketenpartners. Een keten bestaat hierbij uit verschillende organisaties, organisatieonderdelen of mensen die samen iets creëren voor de eindgebruiker. Van opdrachtgever, bouwkolom, overheid en zelfs de financiële sector tot de klant. Spreken we over ketensamenwerking dan hebben we het over alle activiteiten gericht op de coördinatie van verschillende onderdelen van de keten met als doel de gehele keten te optimaliseren. Hierbij worden alle verschillende lagen van de organisatie bij het proces betrokken, van operationeel tot management.



## PROGRAMMA 2017

Alle programmaonderdelen van Platform Ketensamenwerking Zuid staan in het teken van kennis delen en verbreden, opleiden, monitoren en borgen. We zoeken koppelingen met politiek en praktijk en kiezen actuele thema's, denk aan duurzame ontwikkelingen zoals verduurzamen en kwaliteitsverbetering van corporatiebezit, duurzame en toekomstbestendige infra en gezonde en duurzame scholen. We werken inter- en cross-sectoraal. Zo leren we van andere sectoren die ogenschijnlijk niets met de bouwsector te maken hebben. We kijken naar de markt en de huidige transitie die plaatsvindt: wie zijn de spelers van vandaag, wie zijn de spelers van morgen? Wat zijn de kansen, waar zitten de bedreigingen?

Als Platform Ketensamenwerking Zuid dragen we actief bij aan de implementatie van de Marktvisie, een landelijk initiatief van Rijkswaterstaat, het Rijksvastgoedbedrijf, Bouwend Nederland, NLingenieurs, de Vereniging van Waterbouwers, MKB Infra, UNETO-VNI en Astrin. We hanteren dan ook de Marktvisie en haar leidende principes: samen werken aan een vitale en duurzame sector,

excelleren door betrouwbaar, aanspreekbaar en inspirerend te zijn en zo voor burgers en bedrijven samen werken aan een veilig, leefbaar en bereikbaar Nederland. De mindset moet om en daar is het Programma Platform Ketensamenwerking dan ook op gericht.

### WAT WE DOEN IN 2017

- Community of Practice leiderschap en strategie: Round Table
- Community of Practice doelen : Praktijktafels
- Ketenacademie
- Masterclasses
- Nyenrode Supply Chain Award
- Events: Dag van de Bouw 20 mei – feestelijke happening
- Events: Eindconferentie en Cobouw Café

### WHAT'S IN IT FOR ME?

- Leren en delen
- Ontmoeten
- Bouwen aan een netwerk
- (Door)ontwikkelen van (nieuwe) kennis





## COMMUNITY OF PRACTICE 2017

Het Platform Ketensamenwerking Zuid is de paraplu voor een aantal Communities of Practice die zich vormen rondom specifieke doelstellingen. Dit is een wezenlijk andere werkwijze dan voorgaande jaren. Daarmee bewerkstelligen we verbeterde samenhang binnen de CoP middels drie parallelle 'ontwikkellijnen': de praktijktafels, de round table en de projecten. De gezamenlijke invulling van de leerbijeenkomsten zorgt voor kruisbestuiving tussen strategie, beleid en praktijk. De kennis wordt door middel van actieve vertaling naar de bedrijven ingebed door de deelnemers (structuur en beleid). De CoP's van Platform Ketensamenwerking Zuid worden begeleid door vakbekwame professionals en kennen elk een voorzitter die affiniteit heeft met het specifieke thema.

Dit jaar gaan we praktijktafels formeren rondom doelen die aansluiten op een project of casus.

Hiermee wordt geleerde kennis makkelijker en beter toepasbaar in eigen organisaties. We kijken hierbij sterk naar actuele uitdagingen voor de sector, wat past bij de deelnemers en anticiperen op de doelgroepen die er zijn. Wie gaat wie versterken, wie past bij het gekozen doel? We kijken daarbij naar de opgebouwde ervaring op het gebied van ketensamenwerking maar ook naar praktijk en project. Vanuit een wetenschappelijke invalshoek wordt het gehele proces actief ondersteund. Door deze aanpak hebben we een goed zicht op de ontwikkelingen op het gebied van procesinnovatie in de Provincie Limburg.

## WERKWIJZE COP

- Uitgangspunt is doel
- Daaronder hangen we een onderzoek
- Formuleren (onderzoeks)vraag
- Mobiliseren mensen die een antwoord kunnen geven op die vraag



## COMMUNITY OF PRACTICE: LEIDERSCHAP EN STRATEGIE

Kennis en inzicht over strategische thema's, ambities en doelstellingen voor de regio. Voor directieleden en beslissers bij corporaties, bouwers, installateurs, onderhoudsbedrijven, architecten, overheden en zeker ook andere sectoren die het concept van ketensamenwerking omarmen.

### • ROUND TABLE

Vier dinerbijeenkomsten onder begeleiding van hoogleraar Nyenrode Business Universiteit waar visies en ervaringen op het gebied van ketensamenwerking worden samengebracht en waar van elkaar geleerd wordt.

- **Round table 1**      **10 mei 2017**
- **Round table 2**      **4 juli 2017**
- **Round table 3**      **19 september 2017**
- **Round table 4**      **1 november 2017**

## COMMUNITY OF PRACTICE: DOELEN

### • PRAKTIJKTAFELS

#### 1. DUURZAME TOEKOMST VAN WIJKEN - RUIMTELIJK - ADAPTIEF - AANTREKKELIJK - DUURZAAM

**Vraagstelling:** Hoe geef je vorm aan een participatieproces<sup>1</sup> om flexibele ideeën, een duurzame relatie en duurzame producten te concretiseren<sup>2</sup> passend bij de (veranderende) behoeften van de wijk(bewoners)?

**Projectkoppeling:** na samenstelling praktijktafel

---

#### 2. DUURZAME EN TOEKOMSTBESTENDIGE INFRASTRUCTUUR IN LIMBURG

**Vraagstelling:** Hoe kunnen opdrachtgevers en partners, na bewust zelf te hebben gekozen voor ketensamenwerking, door eigen resultaten<sup>1</sup> andere opdrachtgevers en partners meenemen in ontwikkeling<sup>2</sup>?

**Projectkoppeling:** Gemeente Venlo – C2C Rotonde

---

#### 3. VERDUURZAMING EN KWALITEITSVERBETERING CORPORATIEBEZIT [WONINGBOUW]

**Vraagstelling:** Hoe duurzaamheidsbeleid aantoonbaar te realiseren en tegelijkertijd te herijken<sup>2</sup> door resultaatgerichte kwaliteitsverbetering van corporatiebezit<sup>1</sup>?

**Projectkoppeling:** na samenstelling praktijktafel

#### 4. GEZONDE DUURZAME SCHOLEN [UTILITEIT]

**Vraagstelling:** Hoe onderwijsflexibiliteit te waarborgen<sup>2</sup> middels financierbare TCO/LCPC oplossingen<sup>1</sup> voor blijvend gezonde leeromgevingen?

**Projectkoppeling:** na samenstelling praktijktafel

---

#### 5. DUURZAAM WONEN EN ZORG [UTILITEIT EN WONINGBOUW]

**Vraagstelling:** Hoe vastgoed toekomstgericht (en circulair) in te zetten<sup>2</sup> voor zorgzaam woongenot voor verschillende wijkgeneraties<sup>1</sup>?

**Projectkoppeling:** na samenstelling praktijktafel

---

#### 6. CONTRACT MANAGEMENT [PROFESSIONELE OPDRACHT UITVOERING]

**Vraagstelling:** Hoe een actieve (proces)vorm te geven aan regisserend opdrachtgeverschap<sup>1</sup> bij veranderende behoeften en eisen van eindgebruikers<sup>2</sup>? Hoe implementeren we de Marktvisie?

**Projectkoppeling:** na samenstelling praktijktafel

---

#### 7. DUURZAME TRANSFORMATIE EN HERONTWIKKELING [UTILITEIT]

**Vraagstelling:** Hoe vastgoed toekomstgericht (en circulair) in te zetten<sup>2</sup> bij gebiedsontwikkeling met oog voor verschillende functies en het sociale domein<sup>1</sup>?

**Projectkoppeling:** na samenstelling praktijktafel

---

#### 8. MARKTVISIE

**Vraagstelling:** Hoe implementeren we de marktvisie in Limburg binnen de verschillende marktsegmenten (woningbouw, utiliteit en infra)<sup>1</sup> en welke randvoorwaarden hebben we daarvoor nodig<sup>2</sup>?

**Projectkoppeling:** na samenstelling praktijktafel



## KETENACADEMIE

- Een interactief en persoonsgericht opleidingsprogramma bestaande uit een combinatie van opleidingsdagen, individuele coaching en praktijkopdrachten. Onderwerpen die aan de orde komen zijn: visie en strategie, ketensamenwerking, inkoopmanagement, verandermanagement, leiderschap en cultuur en innovatie in de bouw.
- Voor 14-16 geïnteresseerde deelnemers uit de gehele bouwkolom, zowel opdrachtgever als (onder) aannemer. Denk aan projectleiders, managers, beleidsmakers of strategen. Je staat open voor ketensamenwerking.
- Start in Q2/ Q3 met nader te bepalen kennisinstituut.

## NYENRODE SUPPLY CHAIN AWARD

Succesvolle business cases verdienen aandacht en worden met de Nyenrode Supply Chain Award in het zonnetje gezet. Ketenpartners kunnen genomineerd worden, waarna een deskundige jury de prestaties van de verschillende ketenteams afweegt. Deze award is een co-creatie van Nyenrode, Duurzaam Gebouwd en Platform Ketensamenwerking Zuid. De Nyenrode Supply Chain Award wordt jaarlijks uitgereikt op het congres Duurzaam Gebouwd, voor 2017 staat alweer de vierde editie op het programma.

## MASTERCLASSES

Reeks masterclasses in samenwerking met prof. dr. ir. Anke van Hal – Hoogleraar Sustainable Building & Development van Business Universiteit Nyenrode. Anke van Hal is een bevlogen persoon en brengt een inspirerende dynamiek in groepsprocessen. Ze heeft recente leerervaringen uit Amerika en Canada die ze inbrengt in de masterclasses. Aan bod komen onder andere de thema's 'duurzaamheid in complexe wijken' en 'wat betekent verduurzamen met hoge ambities voor de (project)organisatie'. Bij elk thema wordt heel duidelijk de specifieke doelgroep geschetst. Anke verzorgt de masterclasses in samenwerking met haar collega's Maurice Coen en Birgit Dulski. Maximaal aantal deelnemers per masterclass is 15 – 20 personen.

- **Masterclass 1**    **19 april 2017:** De derde succesfactor(lezing) en Reality Game energiebesparing bestaande woningbouw
- **Masterclass 2**    **7 juni 2017:** Duurzaamheid in complexe wijken
- **Masterclass 3**    **4 juli 2017:** Maatwerk voor PKZ op basis van behoefte leden; i.s.m. prof. dr. Jack van der Veen
- **Masterclass 4**    **10 oktober 2017:** Wat betekent verduurzamen met hoge ambities voor de (project)organisatie

## LIDMAATSCHAP? DE MOGELIJKHEDEN:

### LIDMAATSCHAP COP LEIDERSCHAP EN STRATEGIE € 2.000,--

- Round Table bijeenkomsten (4)
- Events (start- en eindconferentie; Dag van de Bouw)
- Masterclass naar keuze (1) – prof. dr. ir. Anke van Hal - Nyenrode

### LIDMAATSCHAP COP PRAKTIJK EN DOELGERICHT € 850,--

- Kennisbijeenkomsten (2)
- Ondersteuning en coaching
- Events (start- en eindconferentie; Dag van de Bouw)
- Masterclass naar keuze (1) - prof. dr. ir. Anke van Hal - Nyenrode
- Kennisbijeenkomst Bouwcampus Delft

### MASTERCLASSES

- Het Platform Ketensamenwerking Zuid biedt deze masterclasses van hoge kwaliteit rondom actuele thema's in combinatie met het lidmaatschap aan. Deelname aan een masterclass naar keuze, behoren de bij het lidmaatschap is niet persoonsgebonden. Deze mag dus ook door een collega in uw organisatie gevolgd worden.
- Afname van een extra masterclass kan op aanvraag via [peeters@lwv.nl](mailto:peeters@lwv.nl)
- U kunt er ook voor kiezen om vooraf een pakket van 4 masterclasses af te nemen, ook hierbij geldt dat het niet persoonsgebonden is.

### KETENACADEMIE

- De investering voor deze leergang bedraagt ongeveer € 3.175,- exclusief btw

